

TEMAT SZKOLENIA: „TPM - Total Productive Management, kompleksowy system zarządzania produkcją”

CZAS SZKOLENIA:

Szkolenie 2 dniowe, czyli 16 godzin + 1 godzina konsultacji pod koniec szkolenia

CEL SZKOLENIA:

Główny celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z jednym z najbardziej efektywnych systemów podnoszących sprawność całej organizacji. Chcąc wprowadzić TPM musimy zaangażować każdego pracownika w naszej firmie, zaczynając od operatora maszyny a kończąc na dyrektorze zakładu. Tylko w ten sposób uda nam się uzyskać najwyższą jakość produktu przy najniższym możliwym koszcie jego wyprodukowania. Zmieni się sposób podejścia pracowników do wykonywanych obowiązków, między innymi dzięki eliminacji wypadków i poprawie warunków pracy. Finalnym etapem będzie dołączenie do grona niewielu firm mogących poszczycić się osiągnięciem światowych standardów wytwarzania - World Class Manufacturing.

PROFIL UCZESTNIKÓW:

- ✓ Średni i wyższy szczebel zarządzania
- ✓ Liderzy zmiany, brygadziści, kierownicy liniowi
- ✓ Operatorzy maszyn
- ✓ Osoby z działu Utrzymania Ruchu
- ✓ Przyszli koordynatorzy i liderzy projektów TPM w swoich firmach

ZAKRES TEMATYCZNY SZKOLENIA:

1. TPM – co to jest i z czym to się je, fakty i mity, wstęp do produktywności.
2. Podstawowe filary TPM – omówienie 8 filarów TPM, ich rola i wpływ na poprawę produktywności i eliminację strat.
3. Pojęcie straty (muda) .



4. Master Plan wdrożenia TPM'u – strategia, planowanie, zaangażowanie i rola szerokiego kierownictwa, obszar pilotażowy, wdrożenie pełnie, osiągnięcie poziomu World Class Manufacturing, benchmark.
5. Mapa głównych strat.
6. Wskaźniki TPM.
Prezentacja współczynnik OEE i jego metody kalkulacji, wybór głównych wskaźników wykonania tj. KPI, wskaźniki w dziale Utrzymania Ruchu.
7. Master Plan, planowanie, arkusze, dodatkowe narzędzia i techniki poprawiające produktywność.
8. Podstawowe filary TPM:
 - a) Najpierw 5S – organizacja własnego miejsca pracy jako fundament dobrze wdrożonego systemu TPM
 - b) Opis filaru PM – prewencyjna gospodarka remontowa, omówienie 7 głównych kroków wprowadzenia filaru PM, omówienie wskaźników dla PM MTBT, MTBF, klasyfikacja maszyn, nowy podział ról mechanika i operatora maszyn.
 - c) Opis filaru AM – autonomiczna gospodarka remontowa, zaangażowanie operatorów maszyn kluczem do poprawy sprawności obsługiwanych maszyn, omówienie 7 głównych kroków wprowadzenia filaru AM, omówienie wskaźników dla AM, nowy podział ról mechanika i operatora maszyn, powiązanie AM z PM. Omówienie systemu tagowania, planów CILT, systemu OPL i SOP.
 - d) Opis filaru FI – nastawienie na poprawę, filar skupiający się na redukcji głównych strat, poprzez KAIZEN, SMED, 5WHY; spajanie działań filarów PM i AM. Metodyka redukcji czasów przebrojeń.
 - e) Pozostałe filary – krótka charakterystyka filarów Trening i Edukacja (T&E), Bezpieczeństwa (Safety), Jakość (Quality).
9. Kazein – klucz do zwiększenia wydajności przedsiębiorstwa i sposób na zaangażowanie pracowników, krótkie omówienie, przykład wprowadzenia działającego systemu KAIZEN.
10. Konsultacje, sugestie, propozycje, dyskusja – 1 godzina.



TRENER:

Aby uzyskać szczegółowe informacje o prowadzącym szkolenie prosimy o kontakt telefoniczny: 604 133 248.

CENA SZKOLENIA:

Szkolenie otwarte - 499 zł brutto, cena zawiera dodatkowo: materiały, certyfikat ukończenia, serwis kawowy.

Maksymalna wielkość grupy wynosi 12 osób.

Szkolenie zamknięte, lub też większa ilość osób – cena do uzgodnienia.

Zapisz się na szkolenie on-line.

